

# Повышение инвестиционной активности в Казахстане на основе принципов устойчивого развития

<sup>1</sup>МАГРУПОВА Зульфия Мазгаровна, д.э.н., доцент, [mzm68@mail.ru](mailto:mzm68@mail.ru),

<sup>1</sup>КОШЕБАЕВА Гаухар Капеновна, д.э.н., профессор, [gauhark@bk.ru](mailto:gauhark@bk.ru),

<sup>1</sup>\*БИРЮКОВ Валерий Викторович, д.э.н., декан, [\\_valera@mail.ru](mailto:_valera@mail.ru),

<sup>1</sup>НАО «Карагандинский технический университет имени Абылкаса Сагинова», Казахстан, Караганда, пр. Н. Назарбаева, 56,

\*автор-корреспондент.

**Аннотация.** Отмечено, что Казахстан признан самой привлекательной страной для инвестиций в регионе, и в стране созданы все условия для привлечения прямых иностранных инвестиций, обсуждены ключевые вопросы исследования. Использованы результаты исследования от компании «Ernst & Young» (EY), проведенного среди действующих и потенциальных иностранных инвесторов. Рассмотрены факторы, влияющие на выбор страны инвестирования, и отрасли, которые привлекут наибольшие инвестиции, а также риски и предложения по улучшению инвестиционного климата в Казахстане.

**Ключевые слова:** прямые инвестиции, ESG-показатели, инвестиционная политика, тренды устойчивого развития, социальный аспект, корпоративное управление.

**Методы исследования:** наблюдение явлений, накопление и отбор фактов, установление связей между ними.

**Цель исследования.** В стране созданы все условия для привлечения прямых иностранных инвестиций, определены факторы, влияющие на выбор страны инвестирования, и отрасли, которые, по мнению инвесторов, привлекут наибольшие инвестиции, а также риски и предложения по улучшению инвестиционного климата в Казахстане на основе ESG-направления. Исследование имеет своей целью ответить на вопросы, как решается эта проблема в Казахстане и как улучшить инвестиционный климат, необходимый для создания боагоприятных условий для инвесторов, в том числе иностранных, используя принципы ESG. При рассмотрении факторов, которые могут положительно повлиять на решение инвестировать в ближайшие три года, обозначены основные тренды на инвестиционном рынке, анализ которых позволит выявить проблемы и определить пути их устранения. В этом состоит актуальность исследования, проведенного авторами.

**Материалы и методы исследования.** Для научного исследования были использованы теоретические концепции и работы отечественных и зарубежных ученых, касающиеся создания благоприятных условий для инвестирования в контексте развития ESG для предпринимательской

деятельности. Используемые методы включали общенаучные подходы, такие как системный подход, теория сетей, метод экспертных оценок, классификация видов, метод сравнения, а также количественные аналитические методы и др.

Для получения информации в ходе исследования использовались различные информационные ресурсы, включая периодические, статистические, аналитические и переводные источники, относящиеся к теме исследования.

**Введение.** Ситуация в мире стремительно меняется. Рост вовлечения мирового сообщества в вопросы изменения климата и его последствий, таких как повышение уровня Мирового океана и природные катаклизмы, способствовал ускоренному развитию рынка зеленых инвестиций. Мы все становимся свидетелями общемирового климатического кризиса, который требует принятия быстрых и эффективных решений. Одним из первых шагов в борьбе с изменениями климата является разработка стратегии декарбонизации экономики с целью сокращения выбросов парниковых газов.

Однако переход к декарбонизированной экономике требует значительных зеленых инвестиций для поддержки компаний в их процессе трансформации бизнеса. Согласно экспертам из стран G20, чтобы эффективно справиться с изменениями климата в течение 15 лет, необходимо

\$90 трлн инвестиций. Например, для Китая приоритетным является переход к низкоуглеродной экономике, и вопросы ESG (Environmental, Social, and Governance) играют ключевую роль для компаний Китая, которые стремятся привлечь финансирование. В 2021 году Китай стал крупнейшим рынком климатических инвестиций за пределами Европы, опередив США. К объему активов климатических фондов, зарегистрированных в Китае, в 2021 году было записано рекордных \$46,7 млрд, что составило прирост в 149%, по сравнению с 2020 годом [11].

Несмотря на то, что понятия ответственного инвестирования и устойчивого развития впервые появились в странах Западной Европы и Северной Америки, сегодня наблюдается смещение приоритетов в области ESG в пользу Азии и Ближнего Востока, где рынок зеленого и устойчивого финансирования растет быстрее.

ESG охватывает не только зеленую повестку, но также социальные аспекты и корпоративное управление. Современные передовые практики различных секторов бизнеса показывают, что учет нефинансовых показателей является важным при формировании стратегии развития и осуществлении операционной деятельности. Годовой отчет Всемирного экономического форума о глобальных рисках подчеркивает, что экологические и социальные риски входят в топ-8 рисков на ближайшее десятилетие [12].

Оценка и управление нефинансовыми рисками позволяют компаниям оперативно реагировать на новые вызовы и адаптироваться в сложных условиях, а также минимизировать вероятность финансовых потерь при осуществлении инвестиционной деятельности. В части экологического аспекта, зеленая повестка оказывается особенно актуальной в контексте изменения климата, так как требует реализации проектов и наличия фи-

нансирования, которые соответствуют общегосударственной и глобальной повестке.

Очевидно, что в последнее время Администрация Президента и Правительство Казахстана активно поддерживают внедрение зеленого законодательства.

Мировое сообщество уже давно определило ориентиры через международные руководства и рекомендации, такие как цель устойчивого развития ООН. Казахстан выразил свою приверженность этим целям еще в 2015 году (см. рисунок 2).

Уже давно существуют как внутренние требования (например, биржи к размещающимся компаниям), так и внешние (например, для экспортеров в Европейский союз, которые начнут действовать с 2026 года) в отношении устойчивого развития и углеродной нейтральности. Многие страны, включая Казахстан, приняли цели по достижению углеродной нейтральности, что означает, что с течением времени финансовые инструменты и рынок углеродных единиц будут усиливать свою значимость.

Более того, в рамках инвестиционной политики Казахстана предусмотрено стимулирование ответственного финансирования. ESG-направление является историей, рассчитанной на будущее и на долгосрочные модели бизнеса. Казахстан также стремится достичь углеродной нейтральности к 2060 году и следовать устойчивому развитию, осознавая, что ESG-подход – это не просто временное явление, а долгосрочная стратегия развития.

Для реализации этих целей Казахстан привлекает международные институты развития с богатым опытом в вопросах инвестиционных политик, основанных на принципах ответственного инвестирования и ESG.

В 2022 году Агентство Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рын-

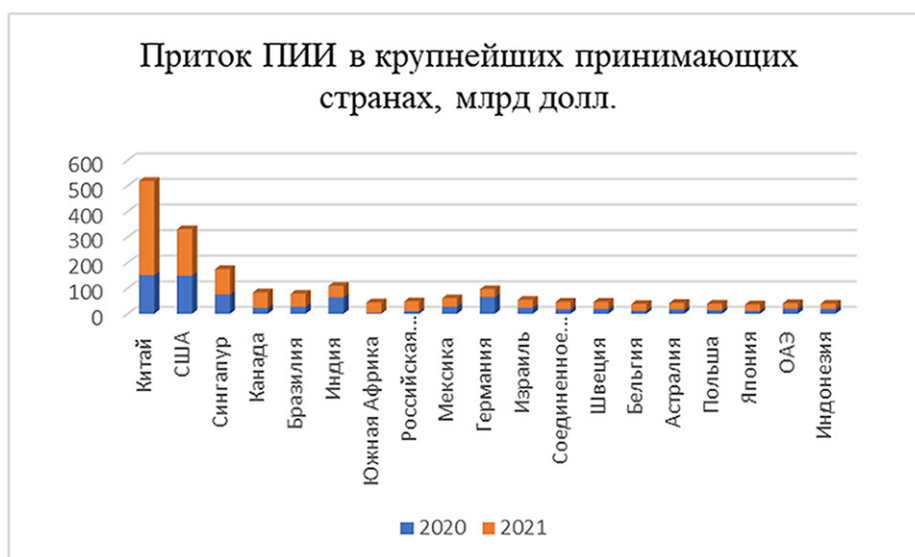


Рисунок 1 – Приток ПИИ в крупнейших принимающих странах, млрд долл. [11]



Рисунок 2 – Цели устойчивого развития в Казахстане [12]

ка (АРПФР) заключило соглашение о сотрудничестве с крупными международными финансовыми институтами, такими как Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) и Международная финансовая корпорация (IFC), по вопросам ESG и развития зеленого финансирования в Казахстане [12]. Сознвая ключевую роль финансового рынка в перераспределении средств в пользу устойчивых и зеленых проектов, а также трансформации бизнеса на основе стандартов ESG, агентство приступило к внедрению принципов ESG в бизнес-модели и стратегии финансовых организаций.

Для смягчения переходных рисков в процессе внедрения стандартов и принципов ESG этот процесс будет осуществляться постепенно. Агентство совместно с Международной финансовой корпорацией разработало рекомендации и руководство для финансовых организаций в области ESG, которые на начальном этапе будут добровольными. В последующем эти рекомендации станут обязательными [12].

Это руководство определяет процедуру раскрытия информации о степени подверженности рискам, связанным с ESG (экологическими, социальными и управленческими аспектами). Финансовые организации будут руководствоваться этим документом при подготовке и публикации отчета об оценке влияния ESG-рисков на их деятельность в рамках ежегодной отчетности. Следовательно, они должны предоставлять информацию о ESG-рисках в своей отчетности и соблюдать регуляторные требования по учету ESG-факторов во внутренних системах управления рисками и корпоративного управления.

Данное руководство также подробно описывает процедуры раскрытия информации по каждому компоненту ESG в соответствии с меж-

дународно признанными стандартами в этой области, такими как TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) и EBA ESG Disclosure Requirements [12].

В дальнейшем ESG-риски будут интегрированы в систему надзора финансовых организаций. Мониторинг ESG-рисков будет осуществляться в рамках ежегодной надзорной оценки SREP (Supervisory Review and Evaluation Process) для банков [12].

Казахстан официально принял участие в Целях устойчивого развития ООН и интегрировал оценку достижения этих целей в государственную статистику. Однако на данный момент в стране отсутствует единая стратегия перехода к устойчивому развитию. Ранее принятая Концепция перехода Республики Казахстан к устойчивому развитию на период 2007-2024 годы утратила силу в 2011 году [15].

В настоящее время ключевым документом, регулирующим зеленый транзит экономики Казахстана, является принятая в 2013 году Концепция по переходу к «зеленой экономике». В этом направлении активно работает Центр зеленых финансов, который функционирует на базе Международного финансового центра Астаны. Этот центр стал первым в Евразийском экономическом союзе, который разработал свою систему стандартов зеленого финансирования. В августе 2020 года Центр зеленых финансов сопровождал выпуск дебютных зеленых облигаций фонда «Даму». На данный момент классификация, принятая центром, имеет рекомендательный характер, однако рассматривается вопрос об утверждении таксономии правительством как меры для соблюдения нового Экологического кодекса.

В 2021 году государственные органы Казахстана представили проект стратегии, направленной

на достижение углеродной нейтральности к 2060 году. Для успешной реализации этой стратегии потребуется \$666,5 млрд [14]. Большая часть этих средств будет направлена на проекты по развитию электро- и теплоэнергии, а также на трансформацию транспортного сектора.

Государственное регулирование оказывает значительное влияние на данную ситуацию. Несмотря на почти 20-летнюю историю государственных программ, связанных с устойчивым развитием, и 11 лет президентской концепции перехода к зеленой экономике, значительные стимулы для внедрения принципов устойчивого развития в корпоративную практику были сформированы сравнительно недавно – после обновления норм Экологического и Предпринимательского кодексов РК в 2021 году. В них были включены стимулы в виде субсидирования капитала для зеленых проектов.

С 2020 года также началось распространение требований к листинговым компаниям об отчетности в сфере ESG с соответствующей методикой раскрытия информации для листинговых компаний на Казахстанской фондовой бирже (KASE). Это привело к увеличению уровня корпоративной отчетности, что было зафиксировано экспертами PwC.

Таким образом, все указывает на то, что ESG-подход не является просто модным трендом, но является неотъемлемой необходимостью для сбалансированного развития каждой компании, стремящейся к долгосрочному росту и процветанию.

В Казахстане для достижения целей устойчивого развития рассматриваются различные меры. Например, с 2024 года финансовому сектору будет требоваться раскрывать информацию о подверженности ESG-рискам или оценке цепочки поставок. Введение углеродного налога с 2023-2025 года станет ответной реакцией на введение такого налога в Европейском союзе [14].

Множество крупных компаний в Казахстане уже активно внедряют принципы ESG на производстве. Некоторые из них сосредотачивают усилия на сокращении выбросов и переходе на более экологически чистое оборудование, а также следят за соблюдением гендерного равенства в корпоративном управлении. Некоторые компании уже получают ESG-рейтинг, а другие представляют отчетность, соответствующую требованиям устойчивого развития, что позволяет им привлекать дополнительные зеленые источники финансирования.

Иностранные инвестиции играют важную роль в динамичном развитии экономики Казахстана. Ответственность и экологичность стали ключевыми трендами в сфере инвестиций. Понятие ESG стало широко распространено, и все больше институциональных инвесторов по всему миру уделяют внимание ESG-повестке. В глобальном опросе, проведенном EY в 2021 году, мнение

320 институциональных инвесторов из 19 стран подтверждает, что ESG-показатели стали критически важны при принятии решений. Однако для практической реализации этого тезиса необходимо улучшать качество раскрываемой информации [1].

Из результатов опроса следует, что большинство инвесторов намерены более внимательно изучать свои портфели с точки зрения ESG-рисков и уделять этому аспекту должное внимание при рассмотрении будущих инвестиционных возможностей [1]. По мнению более 77% опрошенных, в ближайшие два года они планируют проводить более детальный анализ физических рисков, то есть того, как изменение климата может повлиять на способность бизнеса предоставлять продукты и услуги (в сравнении с 73% в 2020 году) [1]. Оценке влияния перехода к низкоуглеродной экономике на рынок будет также уделено больше внимания – так заявили 80% опрошенных, что на 9 п.п. больше, чем годом ранее [1].

Результаты опроса показали, что институциональные инвесторы уже начали предварительно оценивать, сможет ли компания, которую они рассматривают, достичь своих ESG-целей [1]. При принятии инвестиционных решений респонденты оценивают несколько факторов, включая наличие в компании ответственного за ESG-повестку, такого как директор по устойчивому развитию, прямо подчиняющегося генеральному директору и высшему руководству (53%), соответствие организационной культуры бизнеса его ESG-целям (52%) и проверку корпоративной ESG-отчетности независимым аудитором (48%) [1]. Однако лишь 42% опрошенных обращают внимание на контроль ESG-показателей со стороны совета директоров и привязку вознаграждения высшего руководства к результатам в области ESG [1].

Опрос также показал, что, несмотря на растущее внимание к ESG-повестке и желание сделать больше в этом направлении, институциональные инвесторы меняют свой подход относительно медленно [1]. Только 49% респондентов пересмотрели свой подход к инвестированию, и 44% изменили стратегию управления рисками. Такая же доля опрошенных (44%) считает, что их подход к климатическим рискам характеризуется высоким уровнем зрелости [1].

Многие инвесторы озабочены качеством и прозрачностью ESG-отчетности компаний, которые рассматриваются ими как возможные объекты инвестиций [1]. По сравнению с предыдущим годом, доля респондентов, которые считают, что существенные финансовые вопросы недостаточно отражены в отчетности, увеличилась с 37% до 50% [1].

Тем не менее, есть надежда, что с введением глобальных стандартов ситуация улучшится: 89% опрошенных инвесторов поддерживают идею, чтобы такие стандарты стали обязательными [1].

Отметим, что более 40% экспорта Казахстана

направляется в страны Евросоюза, и отечественным производителям придется (безусловно) следовать этим правилам [13]. В противном случае они рискуют потерять конкурентоспособность на мировых рынках [13]. Введение углеродного налога в Евросоюзе может привести к ежегодным потерям экспортных доходов Казахстана в размере более \$250 млн, особенно в отношении производства металлов [13]. Если налог распространится на нефтепродукты, то потери могут вырасти до \$1,5 трлн в год [13].

ESG становится неотъемлемым элементом деятельности любой компании, влияющей на окружающую среду (E – environment), взаимодействующей с обществом (S – social) и регулирующей внутренние стандарты и ценности (G – governance) [14]. В контексте глобального тренда ответственного отношения к природе и ресурсам, уважения к людям и этичности в бизнесе игнорирование ESG может ограничить круг потенциальных инвесторов [14].

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Три четверти институциональных инвесторов готовы забрать свои средства из компаний с низким ESG-рейтингом Автор: EY Global 26.11.2021. <https://kapital.kz/finance/100665/investory-delayut-stavku-na-printsipy-esg-opros.html>
2. Кондратенко М. ESG-принципы: что это такое и зачем компаниям их соблюдать. <https://trends.rbc.ru/trends/green/614b224f9a7947699655a435> (не использовала).
3. Глава KAZAKH INVEST: Начатые проекты не должны быть заморожены. 03.09.2021. <https://kapital.kz/economic/98443/glava-kazakh-invest-nachatyye-proyekty-ne-dolzny-byt-zamorozheny.html>
4. До 34,6 трлн тенге инвестиций в основной капитал планируют привлечь в РК. Автор: Kapital.kz 15.12.2022. <https://kapital.kz/economic/111339/do-34-6-trln-tenge-investitsiy-v-osnovnoy-kapital-planiruyut-privlech-v-rk.html>
5. Инвестиции в основной капитал в РК выросли почти на 8%. Автор: Kapital.kz 19.01.2023. <https://kapital.kz/economic/112236/investitsii-v-osnovnoy-kapital-v-rk-vyrosli-pochti-na-8.html>
6. Руководители крупнейших компаний США призвали не считать прибыль главной целью / 20 августа 2019 г. [https://forbes.kz//process/rukovoditeli\\_kрупнейshih\\_kompaniy\\_ssha\\_prizvali\\_ne\\_schitat\\_pribyil\\_glavnoy\\_tselyu/](https://forbes.kz//process/rukovoditeli_kрупнейshih_kompaniy_ssha_prizvali_ne_schitat_pribyil_glavnoy_tselyu/)
7. Сарсенова М. Что должна учитывать новая концепция инвестиционной политики? 21.01.2022. <https://kapital.kz/economic/102138/chto-dolzha-uchityvat-novaya-kontseptsiya-investitsionnoy-politiki.html>
8. В Казахстане намерены пересмотреть политику привлечения инвестиций. 09:41, 23 июня 2022. <https://www.zakon.kz/6017829-v-kazakhstan-amereny-peresmotret-politiku-privlecheniya-investitsii.html>
9. Об утверждении Концепции инвестиционной политики Республики Казахстан до 2026 года. Постановление Правительства Республики Казахстан от 15 июля 2022 года № 482. <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2200000482>
10. Казахстан назвали самой привлекательной в регионе страной для инвестиций. 8 ноября 2022. [https://kz.kursiv.media/2022-11-08/kazahstan-nazvali-samoj-privlekatelnoj-v-regione-stranoj-dlya-investitsij/?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=mobile](https://kz.kursiv.media/2022-11-08/kazahstan-nazvali-samoj-privlekatelnoj-v-regione-stranoj-dlya-investitsij/?utm_source=yxnews&utm_medium=mobile)
11. Устойчивое развитие стало новой реальностью. 17 ноября 2022. <https://kz.kursiv.media/2022-11-17/ustojchivoe-razvitiestalo-novoj-realnostju/>
12. Отчет WEF Global Risks отмечает пузырь криптоактивов как «поликриз» by coinphony.com 12 января 2023. <https://coinphony.com/ru/otchet-wef-global-risks-otmечает-puzyr-kриптоактив-79296/>
13. Финансы являются ключом к глобальным преобразованиям. 17 ноября 2022. <https://kz.kursiv.media/2022-11-17/finansy-yavlyajutsya-kljuchom-k-globalnym-preobrazovaniyam/>
14. Тасмагамбетова А. Азбучные истины ESG. 17 ноября 2022. <https://kz.kursiv.media/2022-11-17/azbuchnye-istiny-esg/>
15. Указ Президента Республики Казахстан от 14 ноября 2006 года № 216. О Концепции перехода Республики Казахстан к устойчивому развитию на 2007-2024 годы. [https://adilet.zan.kz/rus/docs/U060000216\\_](https://adilet.zan.kz/rus/docs/U060000216_)

### **Қазақстандағы тұрақты даму қағидаттары негізінде инвестициялық белсенділікті арттыру**

<sup>1</sup>МАГРУПОВА Зульфия Мазгаровна, э.ф.д., доцент, [mzm68@mail.ru](mailto:mzm68@mail.ru),

<sup>1</sup>КОШЕБАЕВА Гаухар Капеновна, э.ф.д., профессор, [gauhark@bk.ru](mailto:gauhark@bk.ru),

<sup>1</sup>\*БИРЮКОВ Валерий Викторович, э.ф.д., декан, [\\_valera@mail.ru](mailto:_valera@mail.ru),

<sup>1</sup>«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ, Қазақстан, Қарағанды, Н. Назарбаев даңғылы, 56,

\*автор-корреспондент.

**Аңдатпа.** Қазақстан аймақтағы инвестиция үшін ең тартымды ел болып танылғаны және елімізде тікелей шетелдік инвестицияларды тарту үшін барлық жағдай жасалғаны атап өтілді, негізгі зерттеу мәселелері талқыланды. Мақалада Ernst & Young (EY) компаниясының бар және әлеуетті шетелдік инвесторлар арасында жүргізген зерттеуінің нәтижелері пайдаланылады. Инвестициялар елін және ең көп инвестиция тартамын саланы таңдауға әсер ететін факторлар, сондай-ақ Қазақстандағы инвестициялық ахуалды жақсарту бойынша тәуекелдер мен ұсыныстар қарастырылған.

**Кілт сөздер:** тікелей инвестициялар, ESG көрсеткіштері, инвестициялық саясат, тұрақты даму тенденциялары, әлеуметтік аспект, корпоративтік басқару.

### ***Increasing Investment Activity in Kazakhstan Based on the Principles of Sustainable Development***

<sup>1</sup>MAGRUPOVA Zulfiya, Dr. of Econ. Sci., Associate Professor, mzm68@mail.ru,

<sup>1</sup>KOSHEBAEVA Gaukhar, Dr. of Econ. Sci., Professor, gauhark@bk.ru,

<sup>1</sup>\*BIRYUKOV Valery, Dr. of Econ. Sci., Dean, \_valera@mail.ru,

<sup>1</sup>NPJSC «Abylkas Saginov Karaganda Technical University», Kazakhstan, Karaganda, N. Nazarbayev Avenue, 56,

\*corresponding author.

**Abstract.** It was noted that Kazakhstan was recognized as the most attractive country for investment in the region and all conditions have been created in the country to attract foreign direct investment, key research questions were discussed. The results of a study by Ernst & Young (EY) conducted among existing and potential foreign investors were used. The factors influencing the choice of the country of investment, and the industry that will attract the most investment, as well as the risks and proposals for improving the investment climate in Kazakhstan, are considered.

**Keywords:** direct investment, ESG indicators, investment policy, sustainable development trends, social aspect, corporate governance.

## REFERENCES

1. Tri chetverti institucional'nyh investorov gotovy zabrat' svoi sredstva iz kompanij s nizkim ESG-rejtingom Avtor: EY Global 26.11.2021. <https://kapital.kz/finance/100665/investory-delayut-stavku-na-printsipy-esg-opros.html>
2. Kondratenko M. ESG-principy: chto eto takoe i zachem kompaniyam ih soblyudat'. <https://trends.rbc.ru/trends/green/614b224f9a7947699655a435> (ne ispol'zovala).
3. Glava KAZAKH INVEST: Nachatye proekty ne dolzhny byt' zamorozheny. 03.09.2021. <https://kapital.kz/economic/98443/glava-kazakh-invest-nachatyye-proekty-ne-dolzhny-byt-zamorozheny.html>
4. Do 34,6 trln tenge investitsiy v osnovnoj kapital planiruyut privilech' v RK. Kapital.kz 15.12.2022. <https://kapital.kz/economic/111339/do-34-6-trln-tenge-investitsiy-v-osnovnoj-kapital-planiruyut-privlech-v-rk.html>
5. Investicii v osnovnoj kapital v RK vyrosli pochni na 8%. Avtor: Kapital.kz 19.01.2023. <https://kapital.kz/economic/112236/investitsii-v-osnovnoj-kapital-v-rk-vyrosli-pochti-na-8.html>
6. Rukovoditeli krupneyshih kompanij SSHA prizvali ne schitat' pribyl' glavnoj cel'yu / 20 avgusta 2019 g. [https://forbes.kz//process/rukovoditeli\\_krupneyshih\\_kompaniy\\_ssha\\_prizvali\\_ne\\_schitat\\_pribyl\\_glavnoy\\_tselyu/](https://forbes.kz//process/rukovoditeli_krupneyshih_kompaniy_ssha_prizvali_ne_schitat_pribyl_glavnoy_tselyu/)
7. Sarsenova M. Chto dolzhna uchityvat' novaya koncepciya investicionnoj politiki? 21.01.2022. <https://kapital.kz/economic/102138/chto-dolzhna-uchityvat-novaya-kontseptsiya-investitsionnoj-politiki.html>
8. V Kazahstane namereny peresmotret' politiku privilecheniya investitsiy. 09:41, 23 iyunya 2022. <https://www.zakon.kz/6017829-v-kazahstane-namereny-peresmotret-politiku-privlecheniya-investitsiy.html>
9. Ob utverzhdenii Koncepcii investicionnoj politiki Respubliki Kazahstan do 2026 goda. Postanovlenie Pravitel'stva Respubliki Kazahstan ot 15 iyulya 2022 goda no. 482. <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2200000482>
10. Kazahstan nazvali samoj privilekatel'noj v regione stranoj dlya investitsiy. 8 noyabrya 2022. [https://kz.kursiv.media/2022-11-08/kazahstan-nazvali-samoj-privilekatelnoj-v-regione-stranoj-dlya-investitsiy/?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=mobile](https://kz.kursiv.media/2022-11-08/kazahstan-nazvali-samoj-privilekatelnoj-v-regione-stranoj-dlya-investitsiy/?utm_source=yxnews&utm_medium=mobile)
11. Ustojchivoe razvitie stalo novoj real'nost'yu. 17 noyabrya 2022. <https://kz.kursiv.media/2022-11-17/ustojchivoe-razvitie-stalovoj-realnostju/>
12. Otchet WEF Global Risks otmechaet puzyr' kriptoaktivov kak «polikriz» by coinphony.com 12 janvarja 2023. <https://coinphony.com/ru/отчет-wef-global-risks-отмечает-пузырь-криптоактив-79296/>
13. Finansy yavlyayutsya klyuchom k global'nyim preobrazovaniyam. 17 noyabrya 2022. <https://kz.kursiv.media/2022-11-17/finansy-yavlyajutsya-kljuhom-k-globalnym-preobrazovaniyam/>
14. Tasmagambetova A. Azbuchnye istiny ESG. 17 noyabrya 2022. <https://kz.kursiv.media/2022-11-17/azbuchnye-istiny-esg/>
15. Ukaz Prezidenta Respubliki Kazahstan ot 14 noyabrya 2006 goda no. 216. O Koncepcii perekhoda Respubliki Kazahstan k ustojchivomu razvitiyu na 2007-2024 gody. [https://adilet.zan.kz/rus/docs/U060000216\\_](https://adilet.zan.kz/rus/docs/U060000216_)